

元気な企業づくりに経営革新！

「経営革新計画」

事例集



令和3年3月

茨城県産業戦略部中小企業課



株式会社茨城荷役運輸

DATA

代表者	雨谷 一字	所在地	東茨城郡茨城町
業種	一般貨物自動車運送業	創業年	平成 16 年
T E L	029-291-0009	U R L	https://ibarakiniyaku.com/
計画承認年月	H27.10	計画期間	H27.7～R2.6 (5 年間)
活用した支援策	高度化融資制度、県制度融資 中小企業信用保険法の特例	支援機関	水戸商工会議所

企業概要

当社は、関東甲信越エリアから東日本全域を中心に企業間の運送業務を行っており、様々な複合輸送サービスや海外輸出入など、幅広いサービスを提供しています。

運送事業以外にも、倉庫業運営事業や荷造梱包の運送における倉庫管理業や倉庫荷役業を行っています。

経営革新に取り組んだきっかけ

創業すぐに入った水戸商工会議所の会報誌などの案内で、自社の現状を分析し、中長期的に計画する経営革新計画のメリットを知りました。

また、運送業務に特化している当社では、運賃の価格競争にさらされるなど、厳しい壁に直面していたため、実際に経営革新計画に取り組むことで自社の5か年計画の数値目標を決めました。



具体的な取組内容

お客様からのご要望を一元化し、当社で完結できる物流ソリューションシステムの開発を行いました。お客様とのやり取りの中で、現状に合わせた物流環境を提案し、配送や倉庫の管理運営、荷捌き業務等を一括で請け負いました。そのために、各業界との業務協定の締結や、物流ソリューションサービスによるパッケージ料金設定を行いました。

取組みの効果

物流ソリューションサービスによる時間的、経済的なコスト減をアピールし、お客様にあった提案営業がしやすくなり、会社を再評価してもらうことができました。

また、一括契約を結ぶことで、スケジュール管理がしやすくなり、スポットでは逃していた機会を獲得できたり、お客様と長いお付き合いをさせていただくことへと繋がりました。

経営革新計画に取り組んでよかったこと 今後の申請を考えている企業へのアドバイス

5か年計画の数値目標を高めに設定したことで、年度ごとに自社の立ち位置を認識しながら、次年度の数値を細かく確認し来期の目標を立てることができました。

また、取引会社及び金融機関からの信用度がアップし、さらに事業の将来性を多くの方々にご理解頂けました。自社の基軸となる事業計画の作り方が勉強できる良い機会となりました。

